



Beraterprofil

ING. WILHELM MELBINGER

Berater für Projektmanagement und das Management Projekt-orientierter Organisationen

Ich konnte seit 1981 – beginnend im Themenkreis Projektmanagement - Erfahrungen in folgenden Aufgabengebieten sammeln:

- Einführung und Weiterentwicklung von systemischem Projektmanagement in Organisationen und Projekten.
- Projektunterstützung in Form von Beratung, Training und Coaching
- Aufbau und Betrieb von Projekt-Management-Offices (PMO, PO) mit Dienstleistungsfunktion für Geschäftsführung und Projekte.
- Einführung von Risikomanagement (risikobewusstes Projektcontrolling).
- Organisation und Optimierung von Geschäftsprozessen



Im Zuge meiner seit 2004 selbständigen Trainings- und Beratungstätigkeit befasse ich mich primär mit:

- der Organisation und situationsgerechten Anwendung von Projektmanagement
 - **Projektmanagement als System und Verhaltensweise**
- dem Zusammenwirken von Geschäftsführung und Projektsteuerung (strategisches Projektportfoliomanagement und operatives Projektmanagement)
 - **Ganzheitliches Projektmanagement**
- den projektübergreifenden Entscheidungssituationen auf Ebene der Unternehmenssteuerung und den damit zusammenhängenden, objektiven Entscheidungsvorbereitungen
 - **Projekt Portfolio Management**
- dem Aufbau von PMOs als professionelle Dienstleister im Projekt- und Risikomanagement
 - **PMOs unterstützen Geschäftsführung und Projekte**
- der Gestaltung, Optimierung und Überprüfung von Geschäftsprozessen
 - **Prozessmanagement**

Als Trainer und Berater unterstütze ich Sie in allen Belangen der angeführten Themengebiete, insbesondere im Bereich der Unternehmensführung. Das Zusammenwirken von professionellem Projekt- und Prozessmanagement schafft sowohl die Grundlage für effiziente Arbeitsabläufe, als auch das erforderliche Gleichverständnis bei allen daran beteiligten Personen, denn

... Erfolg entsteht durch Menschen !



PERSÖNLICHER BACKGROUND

- 1972: Abschluß der Ausbildung „Nachrichtentechnik & Elektronik“ am TGM in Wien.
- 1972 - 1981: Engineering-Tätigkeit in den Unternehmensfunktionen Produktion, Vertrieb und Entwicklung der Siemens AG Österreich
- 1981 - 1993: Einführung von Projektmanagement und Aufbau eines Teams als unternehmensweiter PM-Dienstleister bei Siemens
- 1993 – 2003: Leitung des Competence Centers Projektmanagement, Aufbau von Trainings und Workshops, Öffentlichkeitsarbeit durch Fachvorträge, Einführung von Risikomanagement, Beratung und Coaching
- 1998 Zertifizierung im Level B (Senior Project Manager) nach den Richtlinien der IPMA (International Project Management Association);
- 2002 Höherzertifizierung im Level A (Project Management Executive)

PROJEKTREFERENZEN

Im Rahmen meiner beruflichen Tätigkeit war ich unter anderem an folgenden Projekten/ Geschäftsfällen in beratender Funktion beteiligt:

- **Verkehrstelematik:** Entwicklung und Errichtung eines Verkehrsinformationssystem für das Autobahnnetz.
- **Elektronikwerk Burgenland:** Errichtung des Elektronikwerkes in Siegendorf sowie Übersiedlung des laufenden Fertigungsbetriebes.
- **Einführung SAP:** Einführung von SAP R3 inkl. Ablöse von Altverfahren im gesamten Unternehmen. Projektmarketingmaßnahmen zur Akzeptanzsteigerung.
- **LKW-Maut:** Organisation der Angebotsausarbeitung und Koordinierung der Leistungserbringer.
- **Risikomanagement:** Einführung von Risikomanagement auf der Projektebene im Zusammenarbeit mit der Etablierung von Risikomanagement auf der Unternehmensebene.
- **J2000:** Organisation des Jahr 2000 – Projektes über alle Bereiche des Unternehmens zur Sicherung des eigenen Betriebes und der Betriebsfähigkeit der beim Kunden eingesetzten Produkte.
- **Reichstag Berlin:** Ausstattung des Reichstagsgebäudes mit elektroakustischen Anlagen.
- **PHOTON:** Entwicklung eines paneuropäischen Datennetzes durch ein internationales Konsortium unter Berücksichtigung von Förderungsrichtlinien durch die EU.
- **T-Mobile:** Unterstützung des Unternehmensaufbaus sowie Planung und Errichtung des GSM-Netzes.
- **STEP:** Entwicklung eines digitalen Übertragungssystems (bis 10 Gbit/s) unter Einbeziehung von 5 Entwicklungsstandorten.
- **Donauspital:** Ausstattung von Ambulanz- und Behandlungsräumen mit medizintechnischen Geräten und Einrichtungen.

Gerne informiere ich Sie auch über meine **Referenzen** im Bereich **Trainings, Vorträge und Seminare**.